

気象リスクに対する 我が社の対応

グリーンリーフ 株式会社

株式会社 **野菜くらぶ**

代表取締役

澤浦 彰治



我が社の概要

概 要

・ 資本金	GL 9, 550万円	連結	22, 207万円
・ 売上高	GL 15億円	連結	49億円
・ 社員数	GL 108人	連結	234人

・ 業務内容

農業生産・食品加工・売電・野菜販売・機械開発
システム開発・人材派遣・外国人支援
託児所・コンサルタント・就農支援

経営理念

感動農業

人づくり・土づくり

**野菜たちの言わんとすることを感じる繊細な心で
すばやく行動するやさしさと決断力を持って
小さな成長も大きく喜ぶ謙虚な心でいる
私たちが大地を耕すことで
多くの人に豊かさや幸福を与えられるように
今この時に最大の努力をしよう**

ビジョン

大家族経営

健康な食の創造企業

食卓を年間供給できる農業会社

連峰経営

本社所在地

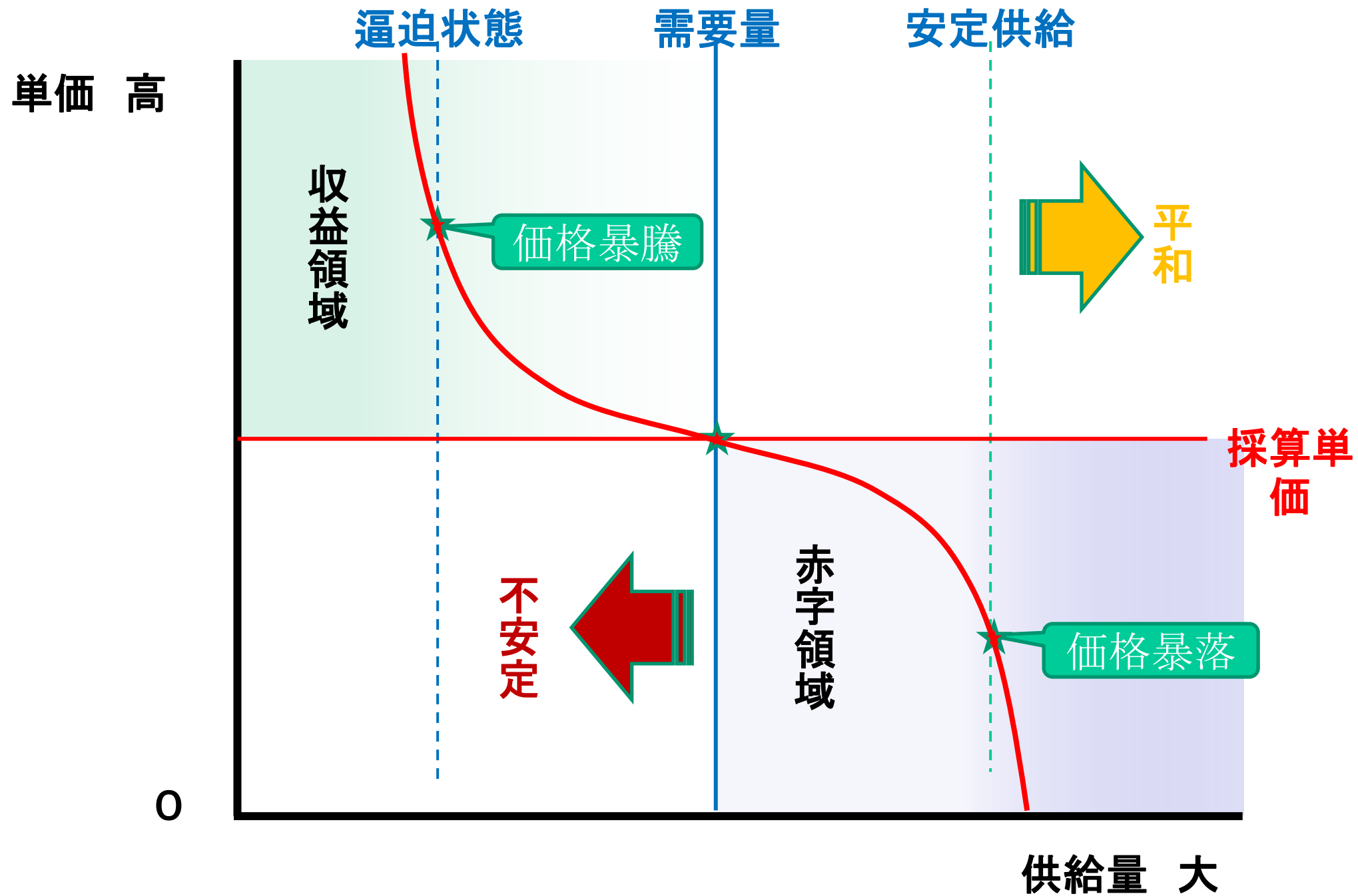


農業の基本的立ち位置

世の中が平和で安定するためには
食べ物に余裕があり、全ての人に行き渡り、将来にわ
たり安心できる状態であることが絶対的に必要であり
、農業は**平和の礎の産業**である。

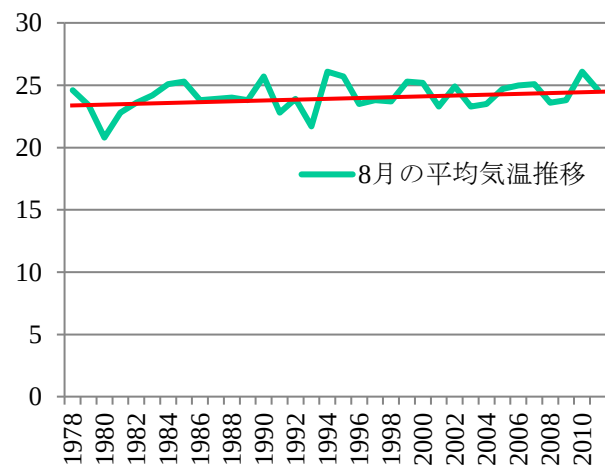
しかし、経済活動の中でモノが余る状況は価格の暴落
を意味し、経営は成り立たない。農業は平和の為に大
切だが、平和になると農業は成り立たないという
矛盾を抱えた職業である。

だからこそ、生産 + α が必要である

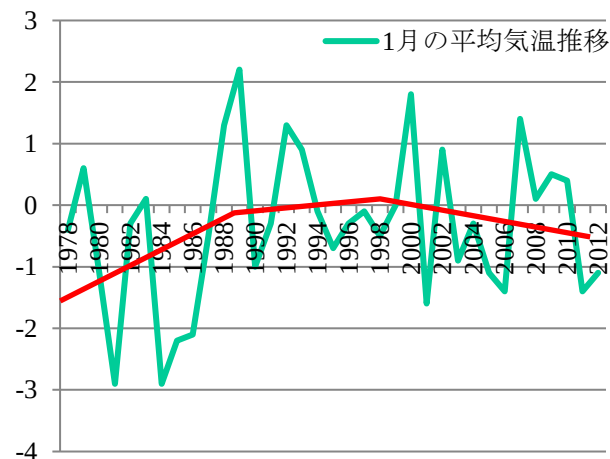


極端な気候変動と農産物の価格変動

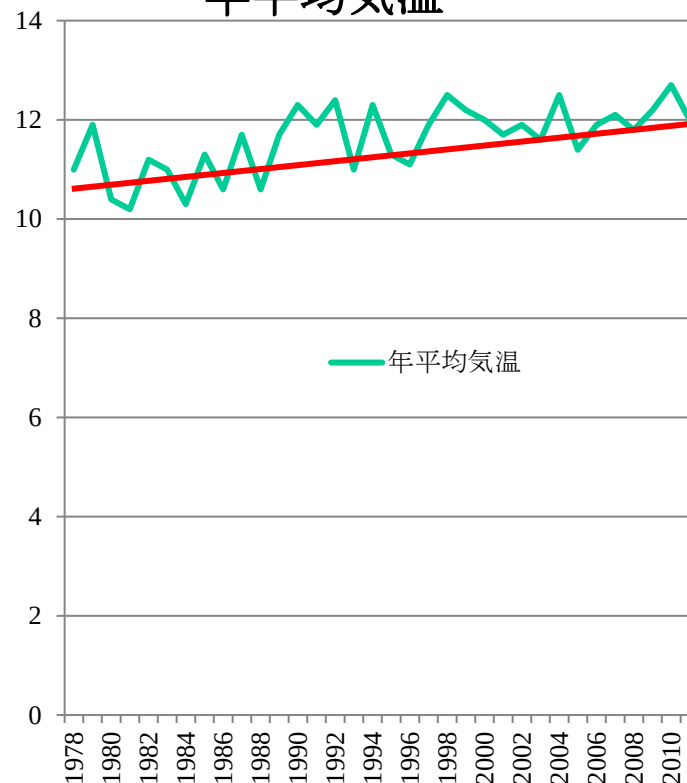
8月の平均気温推移



1月の平均気温推移



年平均気温



トンガの海底火山 の噴火と日照量

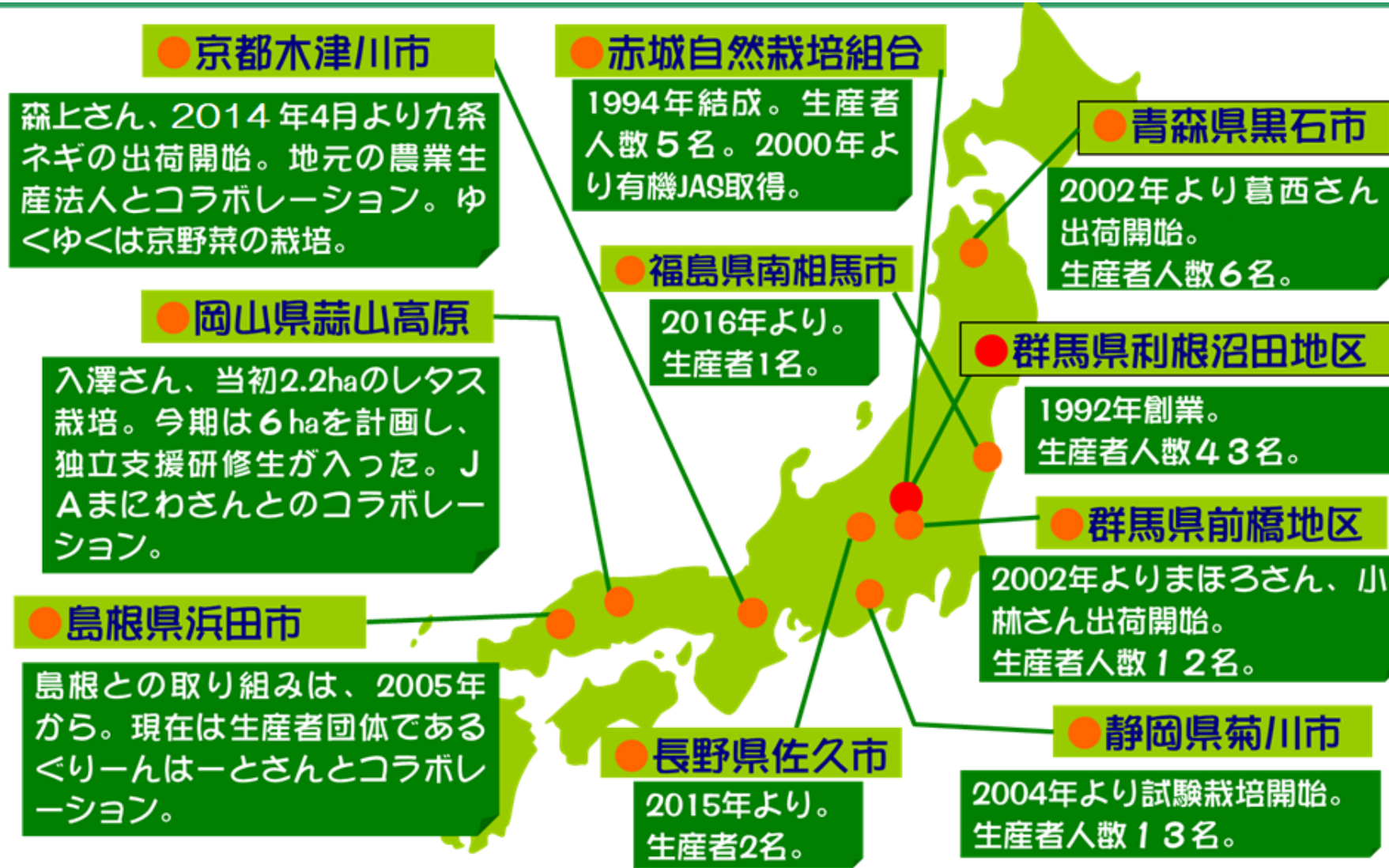
ハウス外 日平均気温 (単位: °C)						ハウス外 平均積 日照量					
遅初	遅末	2020平均	2021平均	2021/2020		遅初	遅末	2020平均	2021平均	2021/2020	
12/26	1/1	6.0	3.5	57.7%		12/26	1/1	9.2	10.5	114.6%	
1/2	1/8	4.9	4.5	93.0%		1/2	1/8	10.0	10.0	99.7%	
1/9	1/15	4.4	5.0	113.2%		1/9	1/15	9.8	10.4	104.1%	
1/16	1/22	6.2	3.4	54.4%		1/16	1/22	10.9	12.8	116.6%	
1/23	1/29	8.6	5.9	67.8%		1/23	1/29	7.7	9.8	127.3%	
1/30	2/5	6.5	5.1	79.4%		1/30	2/5	13.5	12.3	90.8%	
2/6	2/12	8.3	4.9	58.3%		2/6	2/12	14.0	12.2	87.2%	
2/13	2/19	7.7	4.9	63.1%		2/13	2/19	12.7	11.4	89.7%	
2/20	2/26	9.5	4.8	50.6%		2/20	2/26	14.7	17.6	119.5%	
2/27	3/5	10.0	8.9	89.2%		2/27	3/5	11.0	16.5	150.3%	
3/6	3/12	11.3	8.6	75.6%		3/6	3/12	11.5	17.9	155.5%	
3/13	3/19	12.0	14.1	117.4%		3/13	3/19	18.7	16.6	88.9%	
3/20	3/26	12.4	10.4	83.7%		3/20	3/26	16.6	15.2	91.5%	
3/27	4/2	15.9	13.7	86.1%		3/27	4/2	17.9	15.2	85.2%	
4/3	4/9	14.6	13.0	88.9%		4/3	4/9	18.5	19.1	103.6%	
4/10	4/16	13.8	17.2	124.5%		4/10	4/16	18.1	16.7	92.2%	
4/17	4/23	14.8	16.0	108.1%		4/17	4/23	21.9	17.3	77.8%	
4/24	4/30	15.7	17.7	113.0%		4/24	4/30	19.7	11.5	58.4%	
5/1	5/7	16.0	16.2	100.8%		5/1	5/7	18.1	22.2	123.1%	
5/8	5/14	18.7	18.4	98.4%		5/8	5/14	20.7	15.6	72.5%	
5/15	5/21	20.4	17.0	83.5%		5/15	5/21	9.2	14.8	162.1%	
5/22	5/28	19.3	20.9	108.2%		5/22	5/28	16.3	21.2	129.9%	
5/29	6/4	21.3	21.1	99.0%		5/29	6/4	21.9	24.6	109.4%	
6/5	6/11	22.2	20.3	91.2%		6/5	6/11	23.1	18.6	80.5%	
6/12	6/18	21.7	20.5	94.6%		6/12	6/18	16.0	16.1	100.1%	
2022/6/19 - 2022/6/25						19.3		19.6		101.7%	
2022/6/26 - 2022/7/2						24.5		22.8		93.0%	
2022/7/3 - 2022/7/9						12.7		15.0		118.3%	
2022/7/10 - 2022/7/16						19.3		13.2		67.9%	
2022/7/17 - 2022/7/23						16.3		18.7		114.7%	
2022/7/24 - 2022/7/30						25.5		21.0		82.5%	
2022/7/31 - 2022/8/6						21.9		15.7		71.5%	
2022/8/7 - 2022/8/13						20.8		12.3		59.2%	
2022/8/14 - 2022/8/20						15.6		13.6		87.3%	
2022/8/21 - 2022/8/27						11.8		15.2		128.1%	
2022/8/28 - 2022/9/3						11.7		14.1		83.4%	
2022/9/4 - 2022/9/10						21.9		11.9		183.7%	
2022/9/11 - 2022/9/17						16.6		14.2		116.6%	
2022/9/18 - 2022/9/24						20.3		14.4		141.3%	
2022/9/25 - 2022/10/1						20.1		16.2		124.1%	
2022/10/2 - 2022/10/8						15.9		10.5		150.9%	

トンガ噴火

六次産業化による天候のリスクヘッジ



リレー栽培における天候リスクヘッジ



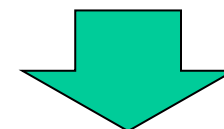
同じコンセプトでの他産地化 新規就農者を育て野菜の過不足を平準化

平成13年、独立支援プログラム



野菜の供給が不安定。冬場の野菜の生産がない。夏場に集中した労働環境

- ・ 優秀な社員の退社
- ・ 顧客からの安定供給の強い要望



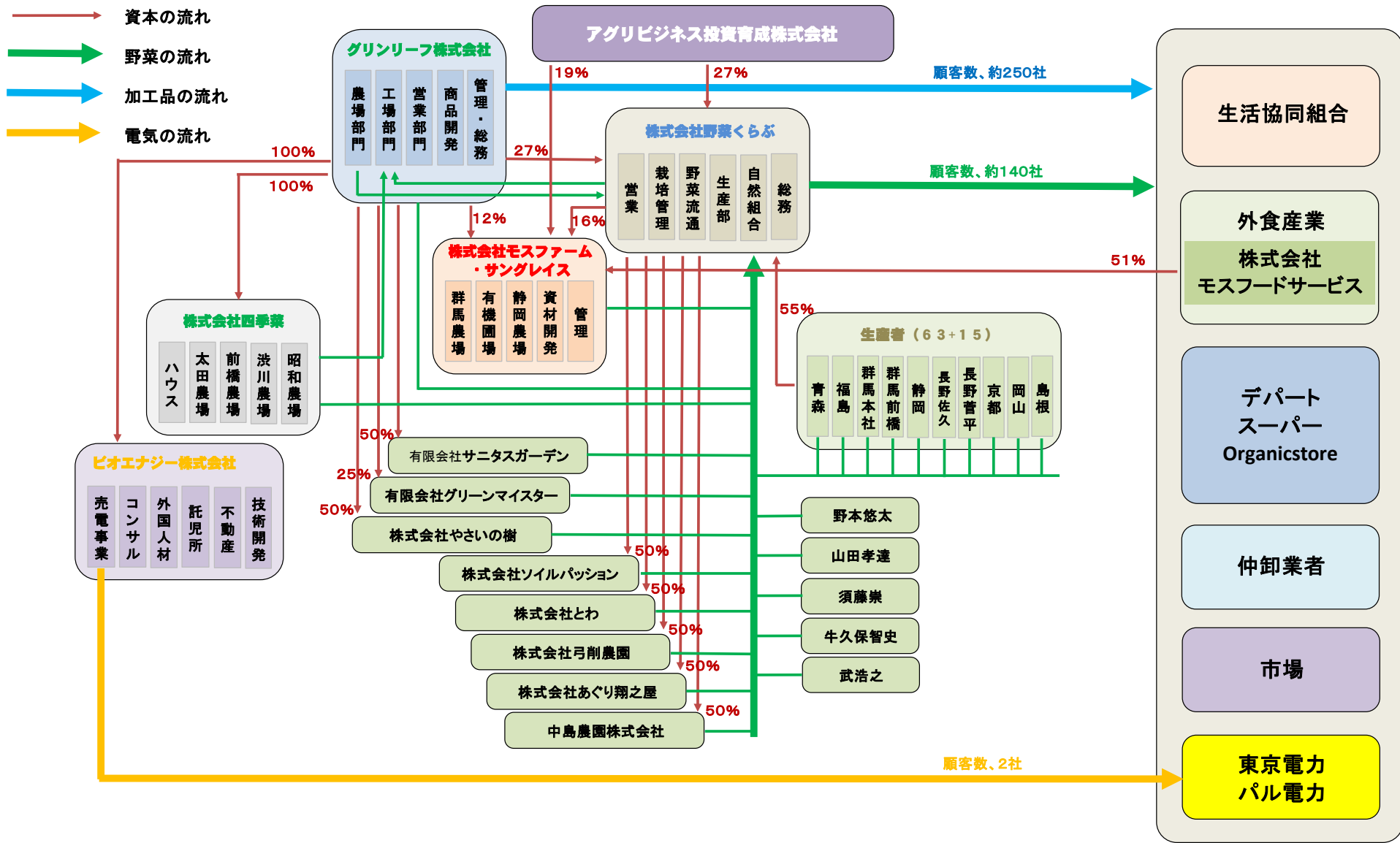
- ・ 若者の自己実現
- ・ 顧客要望を満たす

独立支援プログラム

現在は売上2億円の新規就農者も出てきた。



グループ化による天候被害のリスクヘッジ



施設化による天候被害のリスクヘッジ

平成18年、トマトの周年生産へ



天候によりトマトの供給が不安定になり、現状の施設での限界をお客様と共有する。

モスフードサービス、アグリビジネス投資育成、グリーンリーフ、杉山健一、野菜くらぶが主な出資者となり**サングレイス**を設立した。



天候被害を受けないエネルギー創出での 経営の安定化

平成24年、エネルギー創造と循環へ



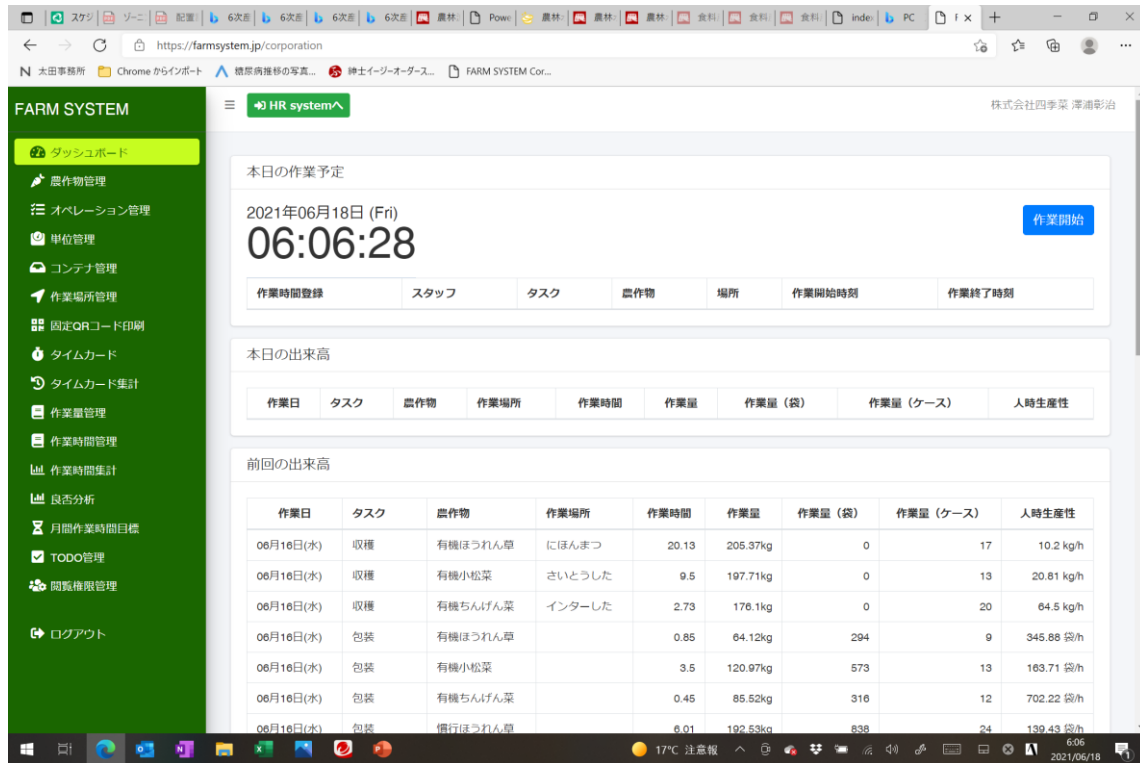
お客様のエネルギーへの不安。地球温暖化へのア
プローチ

- ・265kwの発電所
- ・7.5メガの発電所
- ・バイオマスボイラー
の建設と導入



一人ひとりの作業量の見える化

～Farmsystemによる、労働生産性の見える化～



The screenshot displays the Farmsystem web application interface. The left sidebar contains a navigation menu with options like 'ダッシュボード' (Dashboard), '農作物管理' (Crop Management), 'オペレーション管理' (Operation Management), '単位管理' (Unit Management), 'コンテナ管理' (Container Management), '作業場所管理' (Work Location Management), '固定QRコード印刷' (Fixed QR Code Printing), 'タイムカード' (Time Card), 'タイムカード集計' (Time Card Summary), '作業量管理' (Work Volume Management), '作業時間管理' (Work Time Management), '作業時間集計' (Work Time Summary), '良否分析' (Good/Bad Analysis), '月間作業時間目標' (Monthly Work Time Goal), 'TODO管理' (TODO Management), '関係権限管理' (Relationship Permission Management), and 'ログアウト' (Logout).

The main content area shows the 'HR system' section. It includes a '本日の作業予定' (Today's Work Schedule) section with a date of 2021年06月18日 (Fri) and a time of 06:06:28. Below this is a table for '本日の出来高' (Today's Output) and a table for '前回の出来高' (Previous Output).

作業日	タスク	農作物	作業場所	作業時間	作業量	作業量 (袋)	作業量 (ケース)	人時生産性
06月16日(水)	収穫	有機ほうれん草	にほんまつ	20.13	205.37kg	0	17	10.2 kg/h
06月16日(水)	収穫	有機小松菜	さいとうした	9.5	197.71kg	0	13	20.81 kg/h
06月16日(水)	収穫	有機ちんげん菜	インターした	2.73	176.1kg	0	20	64.5 kg/h
06月16日(水)	包装	有機ほうれん草		0.85	64.12kg	294	9	345.88 袋/h
06月16日(水)	包装	有機小松菜		3.5	120.97kg	573	13	163.71 袋/h
06月16日(水)	包装	有機ちんげん菜		0.45	85.52kg	316	12	702.22 袋/h
06月16日(水)	包装	慣行ほうれん草		6.01	192.53kg	838	24	139.43 袋/h



日々の天候に左右されない作業体系



天候に左右されない作業体系

ミニトマトの自動計量器



大根の収穫機



一年を超えた原料ストックによる安定化

こんにゃく・漬物・冷凍野菜・お料理セット



原料の過不足を吸収できる加工

こんにゃく・漬物・冷凍野菜・お料理セット



現在取り組んでいること これから取り組むこと

- ・ 畑の土壌水分の記録
- ・ 日射量の記録

⇒状況によっての作物の生育を知る

- ・ 植物データの収集と、Farmsystem、栽培管理システムと流通システム、品質管理システムの情報活用。
- ・ フィールドマン(営業)と生産者による作物の生育状況のクラウド化

⇒農業生産の生産性を最大化する

- ・ 植物医師による病理研究と防除
- ・ 作物の生育予測と歩留まり向上

私が目指す農業

- ・ **働く人が幸せである**

⇒農業生産をしている人たちが家庭を持ち、子育て、教育ができ農業に誇りを持ち子供達が継ぎたいという状態

- ・ **食べる人が幸せである**

⇒私たちが生産した野菜をはじめとした食を食べていただく人に感動を与え続け、健全な食生活と食と農業を通じた教育と育成ができている状態。

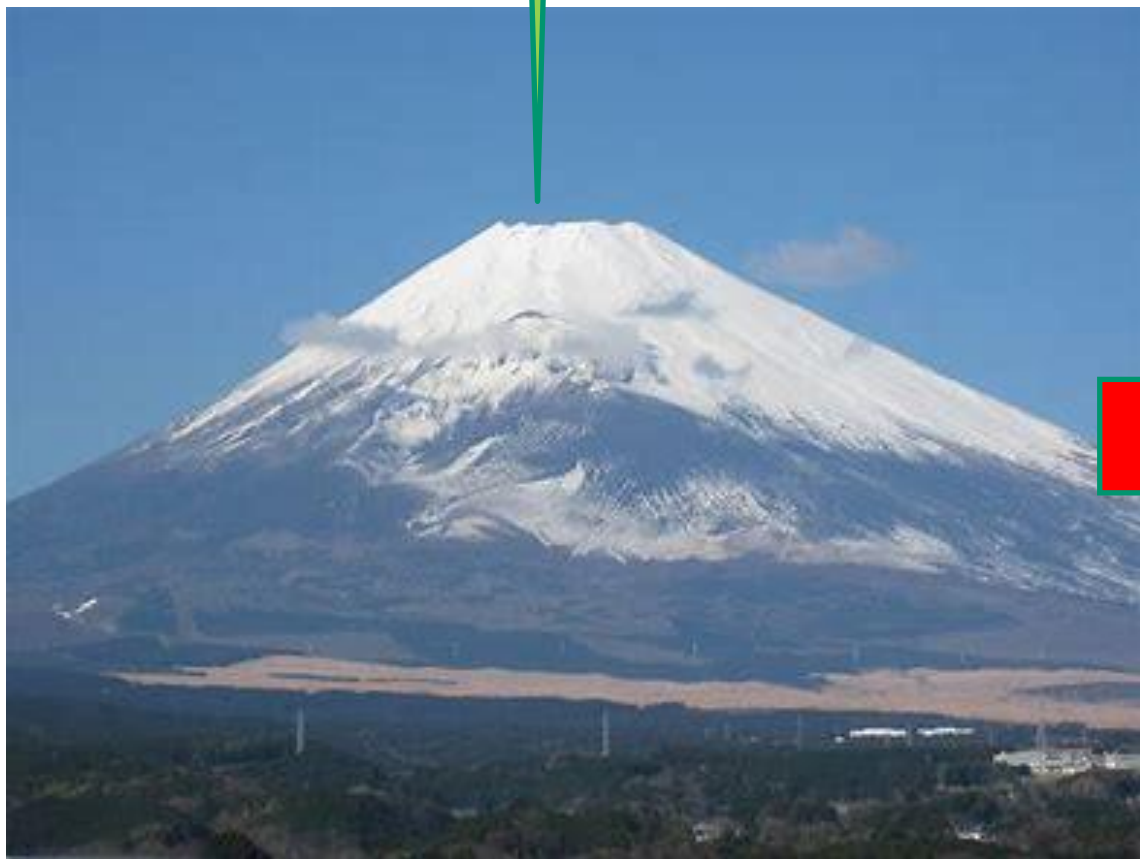
- ・ **世の中が豊になる**

⇒食は世の中が豊になるために、誰にも行き渡る状態が絶対必要。全てはカバーできなくても身近なところから豊にできる農業。

- ・ **会社も成長できる**

⇒新たな技術導入による人の価値向上
⇒歴史観と経営数字に基づく意志決定
⇒関わる人が育つ会社へ

強み



単独経営

農場

無添加

開発力

提案力

有機

企画力

人材力

エネルギー

加工力

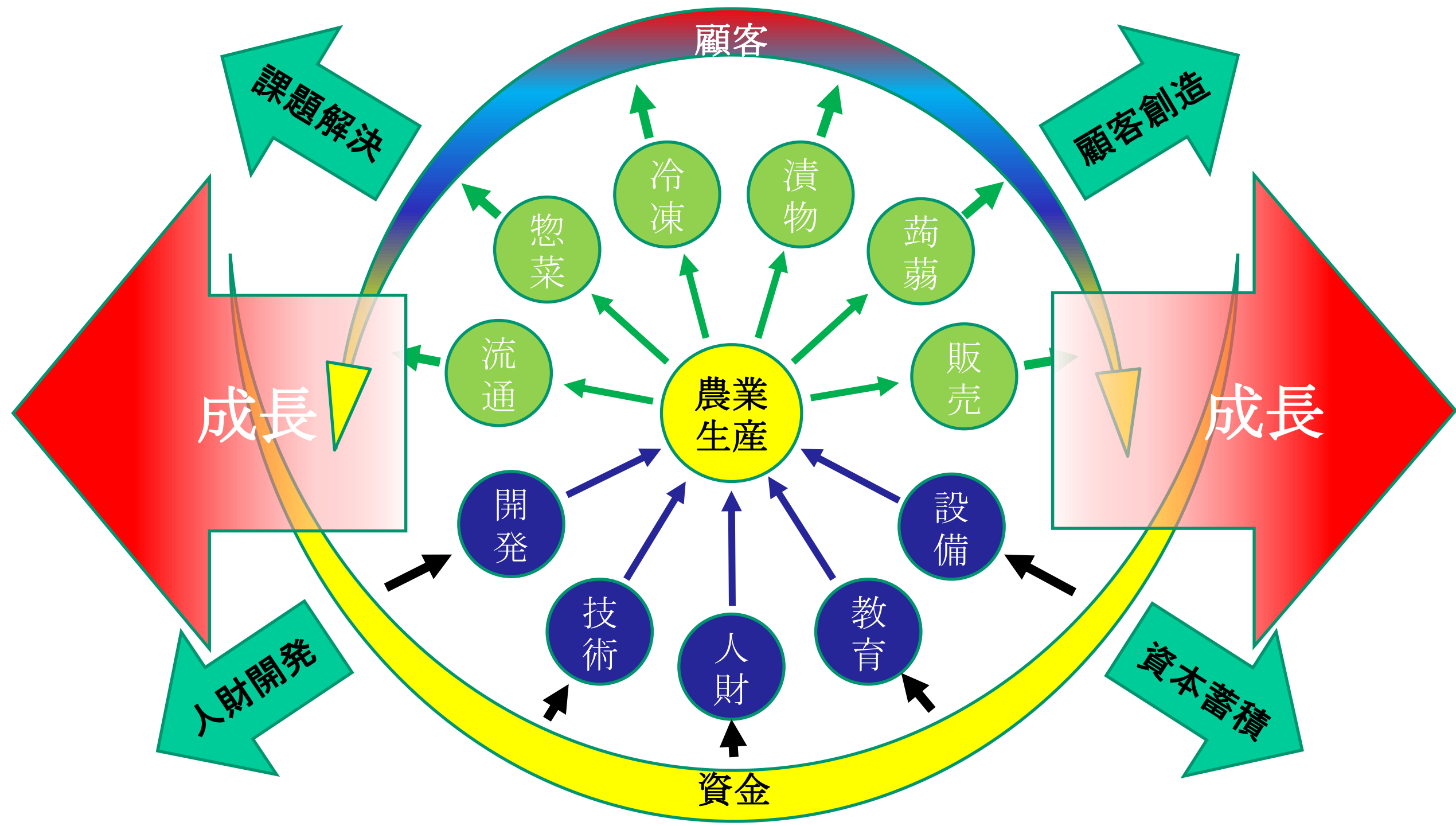
年間供給

利便性

販売力



連峰経営



これからの農業経営者に求められること

- ・ 正しい歴史観を持つこと
- ・ 他産業から学ぶ（農業を特別な職業と考えない）こと
- ・ 世の中、顧客、社会の課題解決への興味を持つこと
- ・ 自分の中に湧いた異和感を大切にすること
- ・ 社員を一番大切にすること。（甘やかすこととは違う）
- ・ システム作り、仕組み作りに力を入れること
- ・ 素直であること
- ・ 誰からも何からも学ぶ姿勢を持つこと
- ・ 価値あるお金の使い方をすること

ご清聴
ありがとうございました